

MASTER MENTION LANGUES ETRANGÈRES APPLIQUÉES (LEA)

PARCOURS MANAGEMENT DE PROJETS INTERNATIONAUX (MPI)

Semestre 7

UE1 MANAGEMENT DE PROJET

Conduite de projet

Présentation

Objectifs du cours :

La conduite de projet vise à mettre à disposition de l'étudiant l'ensemble des connaissances nécessaires à la réussite de projets dans un contexte international.

La compréhension des fondamentaux, l'usage des meilleures pratiques garantit à l'étudiant une mise en œuvre efficace quel que soit le domaine concerné.

Contribuer à mettre l'étudiant en situation d'expérimenter par la pratique les différents aspects de la conduite de projet, lui permettre d'engager un projet tutoré et de le dérouler.

Dans un monde aux contraintes de plus en plus élevées (délais, coûts...) une conduite de projet efficace est devenue un dispositif central permettant flexibilité et réactivité.

Approche proposée :

Bien appréhender ce qu'est un projet, les facteurs clés de son succès, tels sont les enjeux que chaque étudiant devra s'approprier.

Au travers de cas pratiques et d'une démarche personnelle ce cours apportera à l'étudiant les clés de la conduite de projet.

Le plan de cours est le suivant :

- > Introduction : problématique de management de projet
- > Définir la notion de projet, le rôle et la responsabilité des acteurs
- > Définir les besoins, les objectifs du projet et identifier les étapes clés d'un projet
- > Définir les documents nécessaires au projet (note de cadrage...)
- > Établir la décomposition d'un projet
- > Planifier le projet (Gantt) via des outils logiciels
- > Réaliser le budget du projet
- > Gérer le projet (utilisation de méthode Agile type Kanban board).
- > Découvrir les outils logiciels associés
- > Identifier et gérer les risques d'un projet
- > Piloter le projet (suivi des délais, du budget, des risques...)
- > Réaliser le bilan et capitaliser au travers d'un retour d'expérience
- > Synthèse

Prérequis nécessaires :

Pas de prérequis

Lectures obligatoires :

- > PMI - Guide PMBOK + Guide pratique Agile
- > Buttrick - Gestion de projet (5ème édition) – Edition Pearson
- > Maders/ Le Blanc / Clet - Les fiches outils du chef de projet – Edition Eyrolles
- > Masset - Bien organiser vos événements pour les réussir – Edition Gereso

Compétences visées :

- > Identifier les enjeux de la gestion de projet
- > Utiliser les méthodes et outils de la gestion de projet
- > Appréhender et situer les différents leviers d'actions de la gestion de projet
- > Situer son rôle et sa mission pour mener à bien les projets
- > Développer la capacité à travailler en équipe au service d'un projet
- > Utiliser les outils de référence pour engager, piloter et communiquer autour d'un projet

Comment le cours s'articule-t-il :

* avec les autres EC de l'UE : Le cours introduit les domaines de conduite de projet qui feront l'objet de mises en application dans le cadre du cours de Négociation

* avec les autres UE du semestre : Le cours sera mis en application dans le cadre du projet tutoré mené par les étudiants

* avec les autres enseignements de même discipline : L'aspect international sera complété dans les UE Anglais, Chinois, Espagnol