MASTER MENTION LANGUES ETRANGÈRES APPLIQUÉES (LEA)

PARCOURS MANAGEMENT DE PROJETS INTERNATIONAUX MULTILINGUES (MPI)

Semestre 9

UE1 MANAGEMENT DE PROJET

Conduite de projets

Présentation

Objectifs du cours :

La conduite de projet vise à mettre à disposition de l'étudiant l'ensemble des connaissances nécessaires à la réussite de projets dans un contexte international.

La compréhension des fondamentaux, l'usage des meilleures pratiques garantit à l'étudiant une mise en œuvre efficace quel que soit le domaine concerné.

Contribuer à mettre l'étudiant en situation d'expérimenter par la pratique les différents aspects de la conduite de projet, lui permettre d'engager des projets dans le cadre de son stage de fin d'étude.

Dans un monde aux contraintes de plus en plus élevées (délais, coûts…) une conduite de projet efficace est devenue un dispositif central permettant flexibilité et réactivité.

Approche proposée :

Les bases de la conduite de projet ayant été posées en M1, il s'agit en M2 de couvrir d'autres aspects.

Au travers de cas pratiques et d'une démarche personnelle ce cours apportera à l'étudiant les clés de la conduite de projet.

Le plan de cours est le suivant :

- Introduction
- Conduite de projet en mode Agile
  - Introduction à l'agilité (Historique, valeurs, exemples…)
  - Méthode Scrum : Daily meeting, Management visuel, Démonstration, Rétrospective
  - Mode Agile (organisation d'équipe en mode Agile)
  - Outils logiciels de conduite de projet
- Conduite du changement
  - Processus de changement
  - Modèles de déploiement du changement
  - Résistances et accompagnement du changement
  - Ateliers participatifs pour accompagner la conduite de projet
- Design Thinking
  - Aux sources du design Thinking
  - Ateliers pour appréhender la démarche
- Synthèse et retour d'expérience

Prérequis nécessaires :

Cours de Conduite de projet M1

Lectures obligatoires :

- Manifeste pour le développement agile de solutions
- Guide Scrum 2020 : Ken Schwaber & Jeff Sutherland
- Guide du corpus des connaissances en management de projet (Guide PMBOK) + Guide pratique agile : Project Management Institute
- Méthode de conduite du changement : David Autissier et Jean-Michel Moutot

Compétences visées :

- Appréhender et utiliser la méthode de gestion de projet agile
- Situer son rôle et sa mission pour mener à bien les projets

- Développer la capacité à travailler en équipe au service d'un projet
- Utiliser les outils de référence pour accompagner et piloter le changement autour d'un projet
- Placer l'utilisateur au cœur de la démarche avec le Design Thinking

Comment le cours s'articule-t-il :

* avec les autres EC de l'UE

* avec les autres UE du semestre (si pertinent) : Le cours sera mis en application dans le cadre du stage de fin d'étude

* avec les autres enseignements de même discipline : L'aspect international sera complété dans les UE Anglais, Chinois, Espagnol

*t

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
Cours Magistral	CC	Autre nature		100%	REGIME GENERAL
Cours Magistral	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	RSE

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
Cours Magistral	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	