MASTER MENTION LANGUES ETRANGÈRES APPLIQUÉES (LEA)

PARCOURS MANAGEMENT DE PROJETS INTERNATIONAUX MULTILINGUES (MPI)

Semestre 7

UE1 Management de projet

6 crédits ECTS

Conduite de projet

Présentation

Objectifs du cours :

La conduite de projet vise à mettre à disposition de l'étudiant l'ensemble des connaissances nécessaires à la réussite de projets dans un contexte international.

La compréhension des fondamentaux, l'usage des meilleures pratiques garantit à l'étudiant une mise en œuvre efficace quel que soit le domaine concerné.

Contribuer à mettre l'étudiant en situation d'expérimenter par la pratique les différents aspects de la conduite de projet, lui permettre d'engager un projet tutoré et de le dérouler.

Dans un monde aux contraintes de plus en plus élevées (délais, coûts...) une conduite de projet efficace est devenue un dispositif central permettant flexibilité et réactivité.

Approche proposée :

Bien appréhender ce qu'est un projet, les facteurs clés de son succès, tels sont les enjeux que chaque étudiant devra s'approprier.

Au travers de cas pratiques et d'une démarche personnelle ce cours apportera à l'étudiant les clés de la conduite de projet.

Le plan de cours est le suivant :

- Introduction : problématique de management de projet
- Définir la notion de projet, le rôle et la responsabilité des acteurs
- Définir les besoins, les objectifs du projet et identifier les étapes clés d'un projet
- Définir les documents nécessaires au projet (note de cadrage...)
- Établir la décomposition d'un projet
- Planifier le projet (Gantt) via des outils logiciels
- Réaliser le budget du projet
- Gérer le projet (utilisation de méthode Agile type Kanban board).
- Découvrir les outils logiciels associés
- Identifier et gérer les risques d'un projet
- Piloter le projet (suivi des délais, du budget, des risques...)
- Réaliser le bilan et capitaliser au travers d'un retour d'expérience
- Synthèse

Prérequis nécessaires :

Pas de prérequis

Lectures obligatoires :

- PMI - Guide PMBOK + Guide pratique Agile
- Buttrick - Gestion de projet (5ème édition) – Edition Pearson
- Maders/ Le Blanc / Clet - Les fiches outils du chef de projet – Edition Eyrolles
- Masset - Bien organiser vos évènements pour les réussir – Edition Gereso

Compétences visées :

- Identifier les enjeux de la gestion de projet
- Utiliser les méthodes et outils de la gestion de projet
- Appréhender et situer les différents leviers d'actions de la gestion de projet
- Situer son rôle et sa mission pour mener à bien les projets
- Développer la capacité à travailler en équipe au service d'un projet
- Utiliser les outils de référence pour engager, piloter et communiquer autour d'un projet

Comment le cours s'articule-t-il :

* avec les autres EC de l'UE : Le cours introduit les domaines de conduite de projet qui feront l'objet de mises en application dans le cadre du cours de Négociation

* avec les autres UE du semestre : Le cours sera mis en application dans le cadre du projet tutoré mené par les étudiants

* avec les autres enseignements de même discipline : L'aspect international sera complété dans les UE Anglais, Chinois, Espagnol

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
Cours Magistral	Contrôle ponctuel	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	REGIME GENERAL
Cours Magistral	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	REGIME SPECIAL EXAMEN

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
Cours Magistral	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

Négociation

Présentation

Objectifs du cours :

La négociation vise à mettre à disposition de l'étudiant l'ensemble des connaissances nécessaires à la réussite de projets internationaux.

La compréhension des fondamentaux, l'usage des meilleures pratiques garantit à l'étudiant une mise en œuvre efficace quel que soit le domaine concerné.

Dans un monde aux contraintes de plus en plus élevées (délais, coûts...) des compétences en négociation sont devenues vitales pour préparer au mieux les échanges avec les différentes parties prenantes et réussir les projets.

Approche proposée :

Mettre l'étudiant en situation d'expérimenter par la pratique les différents aspects de la négociation dans un domaine de conduite de projet est au cœur de la démarche.

Le plan de cours est le suivant :

- Introduction : problématique de négociation
- Préparation de la négociation :
- S'informer ;
- Établir des propositions claires ;
- Avoir une stratégie et des arguments
- Penser au contrôle de soi,
- Recadrer dans le contexte
- Aménager les conditions matérielles
- Usage des grilles de préparation (tableau de bord et feuille de route)
- Pratique de la négociation via des simulations de négociation en groupes et individuelles

Prérequis nécessaires :

Pas de prérequis

Lectures obligatoires :

- Bellenger - Les fondamentaux de la Négociation : Stratégies et tactiques gagnantes - ESF Éditeur
- E. Grésy - Gérer les ingérables : L'art et la science de la négociation au service de relations durables - ESF Éditeur

Compétences visées :

- Identifier les enjeux de la négociation
- Utiliser les méthodes et outils de négociation
- Appréhender et situer les différents leviers d'actions de la négociation
- Situer son rôle et sa mission pour mener à bien les projets
- Développer la capacité à travailler avec différentes parties prenantes au service d'un projet
- Expérimenter des situations de négociation dans un domaine de conduite de projet international

Comment le cours s'articule-t-il :

* avec les autres EC de l'UE : Le cours introduit le domaine de Négociation qui sera utilisé dans le cadre du cours de conduite de projet

* avec les autres UE du semestre : Le cours sera mis en application dans le cadre du projet tutoré mené par les étudiants

* avec les autres enseignements de même discipline : L'aspect international sera complété dans les UE Anglais, Chinois, Espagnol

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	Contrôle ponctuel	Oral	30	50%	POUR RSE L'ORAL EST PREVU EN SESSION
	Contrôle ponctuel	Ecrit - devoir surveillé	30	50%	POUR RSE L'ECRIT EST PREVU EN SESSION

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	30	50%	
	CT	Oral	30	50%	