Université de Bretagne Occidentale

Faculté des Lettres & Sciences Humaines

MASTER MENTION LANGUES ETRANGÈRES APPLIQUÉES (LEA)

PARCOURS MANAGEMENT DE PROJETS INTERNATIONAUX MULTILINGUES (MPI)

Semestre 9

UE1 Management de projet

6 crédits ECTS

Conduite de projets

Présentation

Objectifs du cours :

La conduite de projet vise à mettre à disposition de l'étudiant l'ensemble des connaissances nécessaires à la réussite de projets dans un contexte international.

La compréhension des fondamentaux, l'usage des meilleures pratiques garantit à l'étudiant une mise en œuvre efficace quel que soit le domaine concerné.

Contribuer à mettre l'étudiant en situation d'expérimenter par la pratique les différents aspects de la conduite de projet, lui permettre d'engager des projets dans le cadre de son stage de fin d'étude.

Dans un monde aux contraintes de plus en plus élevées (délais, coûts...) une conduite de projet efficace est devenue un dispositif central permettant flexibilité et réactivité.

Approche proposée :

Les bases de la conduite de projet ayant été posées en M1, il s'agit en M2 de couvrir d'autres aspects.

Au travers de cas pratiques et d'une démarche personnelle ce cours apportera à l'étudiant les clés de la conduite de projet.

Le plan de cours est le suivant :

- Introduction
- Conduite de projet en mode Agile
  - Introduction à l'agilité (Historique, valeurs, exemples...)
  - Méthode Scrum : Daily meeting, Management visuel, Démonstration, Rétrospective
  - Mode Agile (organisation d'équipe en mode Agile)
- Conduite du changement
  - Processus de changement
  - Modèles de déploiement du changement
  - Résistances aux changements
  - Accompagner le changement
- Mesurer et piloter les performances du projet
- Synthèse

Prérequis nécessaires :

Cours de Conduite de projet M1

Lectures obligatoires :

- Manifeste pour le développement agile de solutions
- Guide Scrum 2020 : Ken Schwaber & Jeff Sutherland
- Guide du corpus des connaissances en management de projet (Guide PMBOK) + Guide pratique agile : Project Management Institute
- Méthode de conduite du changement : David Autissier et Jean-Michel Moutot

Compétences visées :

- Appréhender et utiliser la méthode de gestion de projet agile
- Maîtriser la performance du projet
- Situer son rôle et sa mission pour mener à bien les projets
- Développer la capacité à travailler en équipe au service d'un projet
- Utiliser les outils de référence pour accompagner et piloter le changement autour d'un projet

Comment le cours s'articule-t-il :

* avec les autres EC de l'UE

* avec les autres UE du semestre (si pertinent) : Le cours sera mis en application dans le cadre du stage de fin d'étude

* avec les autres enseignements de même discipline : L'aspect international sera complété dans les UE Anglais, Chinois, Espagnol

Evaluation

* hors session : Évaluation écrite (2H)

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
Cours Magistral	CC	Autre nature		100%	REGIME GENERAL
Cours Magistral	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	RSE

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
Cours Magistral	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

Négociation

Présentation

Titre proposé pour le cours :

Perfectionnement à la négociation

Objectifs du cours :

En quelques lignes, expliquer les grands objectifs de ce cours en terme de contenu (savoirs), de méthodologie et compétences développées

Perfectionner les techniques de négociation : gagnant gagnant, BATNA, gestion de l'asymétrie de l'information, gestion du conflit, dispositions psychologiques, manipulation ; maîtrise du stress.

Approche proposée :

Indiquer par exemple un bornage chronologique / période / courant ou approche thématique / notionnelle / conceptuelle ...?

Des planches ex-cathedra pour présenter les principes. Des scenarios d'exercices de négociation par paire : préparation, déroulement, débriefing (collectifs)

Prérequis nécessaires :

Quels liens avec ce qui a été étudié en Licence ?

néant

Lectures obligatoires :

Getting to yes (William Ury)

Petit traité de manipulation à l'attention des honnêtes gens (Joules et Beauvois)

Compétences visées :

Quelles compétences précisément seront travaillées et en vue de quel type d'évaluation (essai, dissertation, dossier de recherche ...)

Quelques exemples :

- recherche de sources primaires

- élaboration d'une bibliographie

- rédaction d'un argumentaire

- problématisation ...

Comment le cours s'articule-t-il :

* avec les autres EC de l'UE

* avec les autres UE du semestre (si pertinent)

* avec les autres enseignements de même discipline

Evolution générale du savoir être

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Oral	30	100%	RSE
	Contrôle ponctuel	Oral	30	100%	REGIME GENERAL

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Oral	30	100%	