

Master Contrôle de gestion et audit organisationnel

Parcours Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel

Objectifs

L'objectif du Master CGAO est de former des professionnels en contrôle de gestion et audit, rapidement opérationnels et en mesure d'évoluer dans des métiers en mutation. Il ne s'agit pas seulement de produire des chiffres mais de sélectionner des données pertinentes et de communiquer sur celles-ci en leur donnant du sens.

En conséquence :

- le contrôle de gestion est à envisager sous l'angle de l'aide à la décision,
- l'audit organisationnel concerne l'ensemble des fonctions (achat, production, vente, investissement, financement), en vue de détecter des dysfonctionnements et de proposer des améliorations. Il se distingue de l'audit comptable, lié au master Comptabilité Contrôle Audit (CCA).

La formation, en alternance sur les deux années du master, est construite autour de trois domaines clés : contrôle de gestion, audit et systèmes d'information. En pratique, il s'agit :

- de participer à l'organisation d'une structure, d'optimiser sa rentabilité en intégrant les aspects sociaux et environnementaux, selon les choix stratégiques des instances dirigeantes et des réglementations,
- de permettre aux acteurs opérationnels (achats, productions, ventes...) de disposer d'indicateurs de performance,
- de contribuer à la prévention et à la maîtrise des risques,
- de réaliser des études prospectives,
- de coordonner une équipe, le cas échéant.

Les cours sont réalisés de façon équilibrée par des enseignants/enseignants-chercheurs de l'IAE et par des intervenants extérieurs, professionnels du contrôle et de l'audit au sein de structures privées et publiques (Arkéa, Fiducial Audit, Ifremer, Optéva, Thalès, Naval Group, CHU Brest, Finances Publiques...).

L'obtention du diplôme de master CGAO entraîne la **dispense de trois épreuves du DSCG** (Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion) :

- épreuve n°3 : management et contrôle de gestion
- épreuve n°6 : anglais des affaires
- épreuve n°7 : mémoire

Partenaires institutionnels :

- Association des Masters CGAO, AMCGAO,
- Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne, IFACI,
- Association Nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion, DFCG.

Conditions d'accès

- **Accès M1** : L3 avec un enseignement significatif en gestion, DCG.
- **Accès M2** : M1 CGAO et autres M1 avec un enseignement significatif en gestion

Poursuite d'études

Après le master 2 CGAO, l'insertion professionnelle est privilégiée, mais un projet tourné vers un doctorat est envisageable.

L'obtention du diplôme de master CGAO entraîne la **dispense de trois épreuves du DSCG** (Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion) :

- épreuve n°3 : management et contrôle de gestion
- épreuve n°6 : anglais des affaires
- épreuve n°7 : mémoire

Insertion professionnelle

Le Master CGAO conduit à des fonctions de contrôleur de gestion ou d'auditeur junior dans les entreprises, les organisations publiques ou le secteur non-marchand. L'alternance en M1 et en M2 est un point fort en vue de l'insertion professionnelle des étudiants.

Exemples de poste : contrôleur de gestion, contrôleur budgétaire, auditeur interne...

Infos pratiques

Institut d'Administration des Entreprises de Brest (IAE) à Brest

Contacts

Responsable pédagogique

BREST Philippe
philippe.brest@univ-brest.fr
Tel. 02 98 01 70 58

Contact administratif

MARCHIS Lou
lou.marchis@univ-brest.fr
Tel. 02 98 01 82 11

Programme

M1 CGAO

BLOC 1 Elaborer une vision stratégique	
- Gouvernance du système d'information	28h
- Management stratégique	24.5h
BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion	
- Analyse de données	21h
- Contrôle de gestion 1	21h
- Informatique	28h
- Processus métiers et gestion de production	21h
BLOC 3 Mesure et contrôle via des outils et méthodes de gestion	
- Contrôle de gestion sociale	21h
- Contrôle de gestion 2	24.5h
- Audit organisationnel	10.5h
- Coût et décision	28h
BLOC 4 Mettre en oeuvre des normes, règles et démarches qualité	
- Contrôle de gestion environnemental	10.5h
- Audit légal et méthode audit	28h
BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle	
- Management 1 (gouvernance/audit)	17.5h
- Management 2 (secteur public/théorie des organisations)	17.5h
- Governance (online courses)	
BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail	
- Evaluation tuteur alternance	
BLOC 7 S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques	
- ERP (bases et pratiques)	21h
- MS Dynamics 365 (1)	10.5h
- MS Dynamics 365 (2)	24.5h
- SI décisionnel	21h
BLOC 8 Communiquer en contexte professionnel	
- Business English	35h
- Communication	3.5h
BLOC 9 Contribuer à la transformation en contexte professionnel	
- Conduite du changement	21h

M2 CGAO

BLOC 1 Elaborer une vision stratégique	
- Balanced scorecard	14h
- Du budget aux tableaux de bord	14h
- Financements	17.5h
BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion	
- Contrôle de gestion sectoriel : coop, mut, asso	7h
- Contrôle de gestion sectoriel : secteur public	21h
- Contrôle de gestion sectoriel : gestion hospitalière	17.5h
BLOC 3 Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion	
- Méthodes ABC	56h
- Analyse de données 2 (R)	28h
BLOC 4 Mettre en oeuvre des règles, normes et démarches qualité	
- Audit social	17.5h
- Contrôle interne	21h
BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle	
- Gestion de production	14h
- GRH management d'équipe	21h
- SCM Logistique	14h
BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail	
- Evaluation tuteur alternance	
BLOC 7 S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques	
- Excel VBA	17.5h
- SI décisionnel	17.5h
BLOC 8 Mobiliser et produire des savoirs spécialisés en contexte professionnel	
- Recherche appliquée au CGAO	35h
- Mémoire de recherche et soutenance	
BLOC 9 Communiquer en contexte professionnel	
- Business English (+ TOEIC passage obligatoire)	17.5h
- Communication	3.5h
- Rapport d'activités	
BLOC 10 Contribuer à la transformation en contexte professionnel	
- Méthodes de gestion de projet SI	28h
- Cahier des charges	14h

Dernière mise à jour le 13 septembre 2024

BLOC 1 Elaborer une vision stratégique

5.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Dossier		25	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	25	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	50	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	



Université de Bretagne Occidentale

Gouvernance du système d'information



Université de Bretagne Occidentale

Management stratégique

BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

9.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		25	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	25	
	CC	Pratique - examen en ligne	90	25	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	25	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Analyse de données



Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion 1

Informatique

Processus métiers et gestion de production

BLOC 3 Mesure et contrôle via des outils et méthodes de gestion

9.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Rapport écrit et soutenance orale	15	25	
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	25%	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	25	
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	25	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	



Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion sociale



Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion 2



Université de Bretagne Occidentale

Audit organisationnel

Coût et décision

BLOC 4 Mettre en oeuvre des normes, règles et démarches qualité

5.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Dossier		50	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	50	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	



Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion environnemental



Université de Bretagne Occidentale

Audit légal et méthode audit

BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle

4 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral - exposé	30	100	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	



Université de Bretagne Occidentale

Management 1 (gouvernance/audit)



Université de Bretagne Occidentale

Management 2 (secteur public/théorie des organisations)



Université de Bretagne Occidentale

Governance (online courses)

BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail

2 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Autre nature		100	Évaluation tuteur entreprise.

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	Report de notes	Autre nature			Évaluation tuteur d'entreprise.



Université de Bretagne Occidentale

Evaluation tuteur alternance

BLOC 7 S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques

7 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - devoir surveillé	30	16.5	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	16.5	
	CC	Pratique - examen en ligne	210	33	
	CC	Pratique - examen en ligne	60	17	
	CC	Travaux Pratiques	180	17	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	



Université de Bretagne Occidentale

ERP (bases et pratiques)



Université de Bretagne Occidentale

MS Dynamics 365 (1)

MS Dynamics 365 (2)

SI décisionnel

BLOC 8 Communiquer en contexte professionnel

14 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit et/ou Oral	15	25	
	CT	Rapport écrit et soutenance orale	30	75	Rapport 70% + Oral 30%

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	



Université de Bretagne Occidentale

Business English



Université de Bretagne Occidentale

Communication

BLOC 9 Contribuer à la transformation en contexte professionnel

3 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Conduite du changement

BLOC 1 Elaborer une vision stratégique

6.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		66	33% + 33%
	CC	Ecrit - devoir surveillé	90	34	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Balanced scorecard

Du budget aux tableaux de bord

Financements

BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

6 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		33	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	33	
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	34	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	



Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion sectoriel : coop, mut, asso



Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion sectoriel : secteur public



Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion sectoriel : gestion hospitalière

BLOC 3 Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion

6.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		50	25% + 25%
	CC	Ecrit - rapport		50	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Méthodes ABC

Analyse de données 2 (R)

BLOC 4 Mettre en oeuvre des règles, normes et démarches qualité

5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	50	
	CC	Ecrit - mémoire		50	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Audit social



Université de Bretagne Occidentale

Contrôle interne

BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle

7 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	33	
	CC	Dossier		33	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	34	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	34	

Gestion de production



Université de Bretagne Occidentale

GRH management d'équipe

SCM Logistique

BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail

2 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Autre nature		100	Évaluation tuteur entreprise.

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	Report de notes	Autre nature		100	Évaluation tuteur entreprise.



Université de Bretagne Occidentale

Evaluation tuteur alternance

BLOC 7 S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques

5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	50	
	CC	Travaux Pratiques	180	50	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Excel VBA



Université de Bretagne Occidentale

SI décisionnel

BLOC 8 Mobiliser et produire des savoirs spécialisés en contexte professionnel

14 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Rapport écrit et soutenance orale	45	100	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	



Université de Bretagne Occidentale

Recherche appliquée au CGAO

Mémoire de recherche et soutenance

BLOC 9 Communiquer en contexte professionnel

5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral	15	12.5	
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	12.5	Test TOEIC obligatoire.
	CT	Rapport écrit et soutenance orale	45	75	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	50% + 50%



Université de Bretagne Occidentale

Business English (+ TOEIC passage obligatoire)



Université de Bretagne Occidentale

Communication



Université de Bretagne Occidentale

Rapport d'activités

BLOC 10 Contribuer à la transformation en contexte professionnel

3 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100	50% + 50%

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	



Université de Bretagne Occidentale

Méthodes de gestion de projet SI



Université de Bretagne Occidentale

Cahier des charges