

# Master Contrôle de gestion et audit organisationnel

## Parcours Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel

### Objectifs

L'objectif du Master CGAO est de former des professionnels en contrôle de gestion et audit, rapidement opérationnels et en mesure d'évoluer dans des métiers en mutation. Il ne s'agit pas seulement de produire des chiffres mais de sélectionner des données pertinentes et de communiquer sur celles-ci en leur donnant du sens.

En conséquence :

- le contrôle de gestion est à envisager sous l'angle de l'aide à la décision,
- l'audit organisationnel concerne l'ensemble des fonctions (achat, production, vente, investissement, financement), en vue de détecter des dysfonctionnements et de proposer des améliorations. Il se distingue de l'audit comptable, lié au master Comptabilité Contrôle Audit (CCA).

La formation, en alternance sur les deux années du master, est construite autour de trois domaines clés : contrôle de gestion, audit et systèmes d'information. En pratique, il s'agit :

- de participer à l'organisation d'une structure, d'optimiser sa rentabilité en intégrant les aspects sociaux et environnementaux, selon les choix stratégiques des instances dirigeantes et des réglementations,
- de permettre aux acteurs opérationnels (achats, productions, ventes...) de disposer d'indicateurs de performance,
- de contribuer à la prévention et à la maîtrise des risques,
- de réaliser des études prospectives,
- de coordonner une équipe, le cas échéant.

Les cours sont réalisés de façon équilibrée par des enseignants/enseignants-chercheurs de l'IAE et par des intervenants extérieurs, professionnels du contrôle et de l'audit au sein de structures privées et publiques (Arkéa, Fiducial Audit, Ifremer, Optéva, Thalès, Naval Group, CHU Brest, Finances Publiques...).

L'obtention du diplôme de master CGAO entraîne la **dispense de trois épreuves du DSCG** (Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion) :

- épreuve n°3 : management et contrôle de gestion
- épreuve n°6 : anglais des affaires
- épreuve n°7 : mémoire

Partenaires institutionnels :

- Association des Masters CGAO, AMCGAO,
- Institut Français de l'Audit et du Contrôle Interne, IFACI,
- Association Nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion, DFCG.

### Conditions d'accès

- **Accès M1** : L3 avec un enseignement significatif en gestion, DCG.
- **Accès M2** : M1 CGAO et autres M1 avec un enseignement significatif en gestion

### Poursuites d'études

Après le master 2 CGAO, l'insertion professionnelle est privilégiée, mais un projet tourné vers un doctorat est envisageable.

L'obtention du diplôme de master CGAO entraîne la **dispense de trois épreuves du DSCG** (Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion) :

- épreuve n°3 : management et contrôle de gestion
- épreuve n°6 : anglais des affaires
- épreuve n°7 : mémoire

### Insertion professionnelle

Le Master CGAO conduit à des fonctions de contrôleur de gestion ou d'auditeur junior dans les entreprises, les organisations publiques ou le secteur non-marchand. L'alternance en M1 et en M2 est un point fort en vue de l'insertion professionnelle des étudiants.

Exemples de poste : contrôleur de gestion, contrôleur budgétaire, auditeur interne...

### Infos pratiques

Institut d'Administration des Entreprises de Brest (IAE) à Brest

### Contacts

#### Responsable pédagogique

BREST Philippe  
philippe.brest@univ-brest.fr  
Tel. 02 98 01 70 58

#### Contact administratif

MARCHIS Lou  
lou.marchis@univ-brest.fr  
Tel. 02 98 01 82 11

## Programme

### M1 CGAO

<b>BLOC 1 Elaborer une vision stratégique</b>	
- Schéma directeur du SI (avec jeu d'entreprise)	21h
- Management stratégique	24.5h
<b>BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion</b>	
- Analyse de données	21h
- Contrôle de gestion 1	21h
- Informatique	28h
<b>BLOC 3 Mesure et contrôle via des outils et méthodes de gestion</b>	
- Contrôle de gestion sociale	21h
- Contrôle de gestion 2	24.5h
- Audit organisationnel	10.5h
- Coûts et décision	28h
<b>BLOC 4 Mettre en oeuvre des normes, règles et démarches qualité</b>	
- Contrôle de gestion environnemental	10.5h
- Audit légal et méthode audit	28h
<b>BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle</b>	
- Management 1 (gouvernance/audit)	14h
- Management 2 (secteur public/théories des organisations)	21h
- Governance (online courses)	8h
<b>BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail</b>	
- Evaluation tuteur alternance	
<b>BLOC 7 S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques</b>	
- ERP (bases et pratiques)	28h
- MS Dynamics 365 (1)	10.5h
- MS Dynamics 365 (2)	24.5h
- SI décisionnel	21h
<b>BLOC 8 Communiquer en contexte professionnel</b>	
- Business English	35h
- Communication	3.5h
- Mémoire alternance	
<b>BLOC 9 Contribuer à la transformation en contexte professionnel</b>	
- Conduite du changement	21h

### M2 CGAO

<b>BLOC 1 Elaborer une vision stratégique</b>	
- Balanced scorecard	14h
- Du budget aux tableaux de bord	14h
- Financements	17.5h
<b>BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion</b>	
- Contrôle de gestion sectoriel : coop, mut, asso	7h
- Contrôle de gestion sectoriel : secteur public	21h
- Contrôle de gestion sectoriel : gestion hospitalière	14h
<b>BLOC 3 Mesure et contrôle via des outils et méthodes de gestion</b>	
- Méthodes ABC	56h
- Appréciation coûts et valeurs	17.5h
<b>BLOC 4 Mettre en oeuvre des règles, normes et démarches qualité</b>	
- Contrôle interne	21h
- Audit social	17.5h
<b>BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle</b>	
- Gestion de production	14h
- GRH management d'équipe	21h
- SCM Logistique	14h
<b>BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail</b>	
- Evaluation tuteur alternance	
<b>BLOC 7 S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques</b>	
- Excel VBA	17.5h
- SI décisionnel	17.5h
<b>BLOC 8 Mobiliser et produire des savoirs spécialisés en contexte professionnel</b>	
- Analyse de données 2	21h
- Recherche appliquée en CGAO	31.5h
- Mémoire de recherche et soutenance	
<b>BLOC 9 Communiquer en contexte professionnel</b>	
- Business English	17.5h
- Communication	3.5h
- Rapport d'activités	
<b>BLOC 10 Contribuer à la transformation en contexte professionnel</b>	
- Méthodes de gestion de projet SI	28h
- Cahier des charges	14h

Dernière mise à jour le 08 février 2024

## BLOC 1 Elaborer une vision stratégique

5.5 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral	15	50%	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	50%	

#### Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	

## Schéma directeur du SI (avec jeu d'entreprise)



Université de Bretagne Occidentale

## Management stratégique

## BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

8 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		33%	
	CC	Ecrit - devoir surveillé	60	33%	
	CC	Pratique - examen en ligne	90	34%	

#### Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	

## Analyse de données



Université de Bretagne Occidentale

## Contrôle de gestion 1



# Informatique

## BLOC 3 Mesure et contrôle via des outils et méthodes de gestion

10 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Dossier		20%	
	CC	Oral	15	5%	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	25%	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	25%	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	25%	

#### Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	



Université de Bretagne Occidentale

## Contrôle de gestion sociale



Université de Bretagne Occidentale

## Contrôle de gestion 2



Université de Bretagne Occidentale

## Audit organisationnel

## Coûts et décision

**BLOC 4 Mettre en oeuvre des normes, règles et démarches qualité**

5.5 crédits ECTS

**Modalités de contrôle des connaissances**

## Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Dossier		50%	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	50%	

## Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	



Université de Bretagne Occidentale

## Contrôle de gestion environnemental





Université de Bretagne Occidentale

## Audit légal et méthode audit

## BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle

4 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Dossier		50%	
	CC	Oral - exposé	30	50%	

#### Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	



Université de Bretagne Occidentale

## Management 1 (gouvernance/audit)

## Management 2 (secteur public/théories des organisations)



Université de Bretagne Occidentale

## Governance (online courses)

## BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail

2 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Autre nature		100%	Évaluation tuteur entreprise.

#### Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	Report de notes	Autre nature			Évaluation tuteur d'entreprise.



Université de Bretagne Occidentale

## Evaluation tuteur alternance

# BLOC 7 S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques

7 crédits ECTS

## Modalités de contrôle des connaissances

### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	33%	
	CT	Pratique - examen en ligne	210	33%	
	CC	Dossier		34%	Dossier en groupe.

### Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	





Université de Bretagne Occidentale

## ERP (bases et pratiques)

## MS Dynamics 365 (1)



Université de Bretagne Occidentale

## MS Dynamics 365 (2)



Université de Bretagne Occidentale

## SI décisionnel

## BLOC 8 Communiquer en contexte professionnel

14 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit et/ou Oral	15	25%	
	CC	Rapport écrit et soutenance orale	30	75%	Rapport 70% + Oral 30%

#### Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	



Université de Bretagne Occidentale

## Business English



Université de Bretagne Occidentale

## Communication



Université de Bretagne Occidentale

## Mémoire alternance



## BLOC 9 Contribuer à la transformation en contexte professionnel

3 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		50%	
	CC	Oral - exposé	15	50%	

#### Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	

## Conduite du changement

## BLOC 1 Elaborer une vision stratégique

6.5 crédits ECTS

## Balanced scorecard

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100%	

## Du budget aux tableaux de bord

## Financements

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	90	100%	

## BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

6 crédits ECTS

## Contrôle de gestion sectoriel : coop, mut, asso

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100%	



## Contrôle de gestion sectoriel : secteur public

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Contrôle de gestion sectoriel : gestion hospitalière

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## **BLOC 3 Mesure et contrôle via des outils et méthodes de gestion**

**6.5 crédits ECTS**

## Méthodes ABC

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100%	Chaque rapport compte pour 50% de la note finale.

## Appréciation coûts et valeurs

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## **BLOC 4 Mettre en oeuvre des règles, normes et démarches qualité**

**5 crédits ECTS**

## Contrôle interne

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Audit social

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	



## **BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle**

**7 crédits ECTS**

## Gestion de production

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	



Université de Bretagne Occidentale

## GRH management d'équipe

## SCM Logistique

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## **BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail**

**2 crédits ECTS**

## Evaluation tuteur alternance

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Autre nature			Note évaluation tuteur entreprise (alternance).

## **BLOC 7 S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques**

**5 crédits ECTS**

## Excel VBA

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Pratique - examen en ligne	60	100%	Chaque CC compte pour 50% de la note finale.



## SI décisionnel

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## **BLOC 8 Mobiliser et produire des savoirs spécialisés en contexte professionnel**

**12 crédits ECTS**



Université de Bretagne Occidentale

## Analyse de données 2

## Recherche appliquée en CGAO

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - mémoire		50%	
	CT	Oral - soutenance	45	50%	

## Mémoire de recherche et soutenance

## BLOC 9 Communiquer en contexte professionnel

5 crédits ECTS

## Business English

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral	15	100%	Chaque CC compte pour 50% de la note finale.

## Communication

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - rapport		100%	





Université de Bretagne Occidentale

## Rapport d'activités

## **BLOC 10 Contribuer à la transformation en contexte professionnel**

**5 crédits ECTS**

# Méthodes de gestion de projet SI

## Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100%	

## Cahier des charges

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

<b>Nature de l'enseignement</b>	<b>Modalité</b>	<b>Nature</b>	<b>Durée (min.)</b>	<b>Coefficient</b>	<b>Remarques</b>
	CC	Ecrit - rapport		100%	