Université de Bretagne Occidentale

IAE BREST École universitaire de management

Master Contrôle de gestion et audit organisationnel

Parcours Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel

Objectifs

L'objectif du Master CGAO est de former des professionnels en contrôle de gestion et audit, rapidement opérationnels et en mesure d'évoluer dans des métiers en mutation. Il ne s'agit pas seulement de produire des chiffres mais de sélectionner des données pertinentes et de communiquer sur celles-ci en leur donnant du sens.

En conséquence :

- le contrôle de gestion est à envisager sous l'angle de l'aide à la décision,
- l'audit organisationnel concerne l'ensemble des fonctions (achat, production, vente, investissement, financement), en vue de détecter des dysfonctionnements et de proposer des améliorations. Il se distingue de l'audit comptable, lié au master Comptabilité Contrôle Audit (CCA).

La formation, en alternance sur les deux années du master, est construite autour de trois domaines clés : contrôle de gestion, audit et systèmes d'information. En pratique, il s'agit :

- de participer à l'organisation d'une structure, d'optimiser sa rentabilité en intégrant les aspects sociaux et environnementaux, selon les choix stratégiques des instances dirigeantes et des règlementations,
- de permettre aux acteurs opérationnels (achats, productions, ventes...) de disposer d'indicateurs de performance,
- de contribuer à la prévention et à la maîtrise des risques,
- de réaliser des études prospectives,
- de coordonner une équipe, le cas échéant.

Les cours sont réalisés de façon équilibrée par des enseignants/enseignants-chercheurs de l'IAE et par des intervenants extérieurs, professionnels du contrôle et de l'audit au sein de structures privées et publiques (Arkéa, Fiducial Audit, Ifremer, Optéva, Thalès, Naval Group, CHU Brest, Finances Publiques...).

L'obtention du diplôme de master CGAO entraîne la **dispense de trois épreuves du DSCG** (Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion) :
- épreuve n°3 : management et contrôle de gestion
- épreuve n°6 : anglais des affaires
- épreuve n°7 : mémoire

Partenaires institutionnels :

- Association des Masters CGAO, AMCGAO,
- Institut Français de l'Audit et du Contrôle Internes, IFACI,
- Association Nationale des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion, DFCG.

Compétences acquises

Référence fiche RNCP https://www.francecompetences.fr/recherche/rncp/35918/

Conditions d'accès

- **Accès M1 :** L3 avec un enseignement significatif en gestion, DCG.
- **Accès M2 :** M1 CGAO et autres M1 avec un enseignement significatif en gestion

Poursuite d'études

Après le master 2 CGAO, l'insertion professionnelle est privilégiée, mais un projet tourné vers un doctorat est envisageable.

L'obtention du diplôme de master CGAO entraîne la **dispense de trois épreuves du DSCG** (Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion) :
- épreuve n°3 : management et contrôle de gestion
- épreuve n°6 : anglais des affaires
- épreuve n°7 : mémoire

Insertion professionnelle

Le Master CGAO conduit à des fonctions de contrôleur de gestion ou d'auditeur junior dans les entreprises, les organisations publiques ou le secteur non-marchand. L'alternance en M1 et en M2 est un point fort en vue de l'insertion professionnelle des étudiants.

Exemples de poste : contrôleur de gestion, contrôleur budgétaire, auditeur interne...

Infos pratiques

Institut d'Administration des Entreprises de Brest (IAE) à Brest

Contacts

Responsable pédagogique
BREST Philippe
philippe.brest@univ-brest.fr
Tel. 02 98 01 70 58

Contact administratif
MARCHIS Lou
lou.marchis@univ-brest.fr
Tel. 02 98 01 82 11

Université de Bretagne Occidentale

IAE BREST École universitaire de management

Programme

M1 CGAO

BLOC 1 Elaborer une vision stratégique

- Gouvernance du système d'information	28h
- Management stratégique	24.5h

BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

- Analyse de données	21h
- Contrôle de gestion 1	21h
- Informatique	28h
- Processus métiers et gestion de production	21h

BLOC 3 Mesure et contrôle via des outils et méthodes de gestion

- Contrôle de gestion sociale	21h
- Contrôle de gestion 2	24.5h
- Sustainability reporting	17.5h
- Coût et décision	28h

BLOC 4 Mettre en oeuvre des normes, règles et démarches qualité

- Audit organisationnel	10.5h
- Internal control framework and applications	21h

BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle

- Management 1 (gouvernance/audit)	14h
- Management 2 (théorie des organisations)	10.5h
- Governance (online courses)	

BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail

- Evaluation tuteur alternance

BLOC 7 S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques

- ERP (bases et pratiques)	21h
- MS Dynamics 365 (1)	10.5h
- MS Dynamics 365 (2)	24.5h
- SI décisionnel	21h

BLOC 8 Communiquer en contexte professionnel

- Business English	35h
- Communication	7h

BLOC 9 Contribuer à la transformation en contexte professionnel

- Conduite du changement	21h

M2 CGAO

BLOC 1 Elaborer une vision stratégique

- Balanced scorecard	14h
- From budget to dashboard	14h
- Financements	17.5h

BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

- Contrôle de gestion sectoriel : coop, mut, asso	7h
- Contrôle de gestion sectoriel : secteur public	21h
- BI et tableaux de bord	17.5h
- Contrôle de gestion sectoriel : gestion hospitalière	7h

BLOC 3 Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion

- Méthodes ABC / ABM	56h
- Analyse de données 2 (R)	28h

BLOC 4 Mettre en oeuvre des règles, normes et démarches qualité

- Audit social	17.5h
- Audit légal et méthode	28h

BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle

- GRH management d'équipe	21h
- SCM Logistique	14h

BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail

- Evaluation tuteur alternance

BLOC 7 S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques

- Python	10.5h
- SI décisionnel	17.5h
- IA et contrôle de gestion/audit	14h

BLOC 8 Mobiliser et produire des savoirs spécialisés en contexte professionnel

- Recherche appliquée au CGAO	35h
- Mémoire de recherche et soutenance	

BLOC 9 Communiquer en contexte professionnel

- Business English (+ TOEIC passage obligatoire)	17.5h
- Communication	10.5h
- Rapport d'activités	

BLOC 10 Contribuer à la transformation en contexte professionnel

- Méthodes de gestion de projet SI	28h
- Cahier des charges	14h

Dernière mise à jour le 23 avril 2026

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 1 Elaborer une vision stratégique

5.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Dossier		25	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	25	
	CC	Ecrit - rapport		25	
	CC	Oral - soutenance	20	25	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Gouvernance du système d'information

Université de Bretagne Occidentale

Management stratégique

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

9.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		25	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	25	
	CC	Pratique - examen en ligne	90	25	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	25	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Analyse de données

Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion 1

Université de Bretagne Occidentale

Informatique

Université de Bretagne Occidentale

Processus métiers et gestion de production

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 3 Mesure et contrôle via des outils et méthodes de gestion

9.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Rapport écrit et soutenance orale	15	25	Dossier
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	25%	
	CC	Ecrit et/ou Oral		25	
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	25	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion sociale

Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion 2

Université de Bretagne Occidentale

Sustainability reporting

Université de Bretagne Occidentale

Coût et décision

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 4 Mettre en oeuvre des normes, règles et démarches qualité

5.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	50	
	CC	Ecrit - mémoire		50	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Audit organisationnel

Université de Bretagne Occidentale

Internal control framework and applications

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle

4 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral - exposé	30	100	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Management 1 (gouvernance/audit)

Université de Bretagne Occidentale

Management 2 (théorie des organisations)

Université de Bretagne Occidentale

Governance (online courses)

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail

2 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Autre nature		100	Évaluation tuteur entreprise.

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	Report de notes	Autre nature			Évaluation tuteur d'entreprise.

Université de Bretagne Occidentale

Evaluation tuteur alternance

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 7 S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques

7 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - devoir surveillé	30	16.5	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	16.5	
	CC	Pratique - examen en ligne	210	33	
	CC	Pratique - examen en ligne	60	17	
	CC	Travaux Pratiques	180	17	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

ERP (bases et pratiques)

Université de Bretagne Occidentale

MS Dynamics 365 (1)

Université de Bretagne Occidentale

MS Dynamics 365 (2)

Université de Bretagne Occidentale

SI décisionnel

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 8 Communiquer en contexte professionnel

14 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit et/ou Oral	15	25	
	CT	Rapport écrit et soutenance orale	30	75	Rapport 70% + Oral 30%

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Business English

Université de Bretagne Occidentale

Communication

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 9 Contribuer à la transformation en contexte professionnel

3 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Conduite du changement

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 1 Elaborer une vision stratégique

6.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		66	33% + 33%
	CT	Ecrit - devoir surveillé	90	34	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Balanced scorecard

Université de Bretagne Occidentale

From budget to dashboard

Université de Bretagne Occidentale

Financements

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

6 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		33	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	33	
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	34	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion sectoriel : coop, mut, asso

Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion sectoriel : secteur public

Université de Bretagne Occidentale

BI et tableaux de bord

Université de Bretagne Occidentale

Contrôle de gestion sectoriel : gestion hospitalière

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 3 Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion

5.5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		50	25% + 25%
	CC	Ecrit - rapport		50	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Méthodes ABC / ABM

Université de Bretagne Occidentale

Analyse de données 2 (R)

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 4 Mettre en oeuvre des règles, normes et démarches qualité

5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	50	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	50	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Audit social

Université de Bretagne Occidentale

Audit légal et méthode

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 5 Développer une culture managériale et organisationnelle

5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Dossier		50	
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	50	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

GRH management d'équipe

Université de Bretagne Occidentale

SCM Logistique

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 6 Accompagner les comportements et postures au travail

2 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Autre nature		100	Évaluation tuteur entreprise.

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	Report de notes	Autre nature		100	Évaluation tuteur entreprise.

Université de Bretagne Occidentale

Evaluation tuteur alternance

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 7 S'approprier les usages avancés et spécialisés des outils numériques

8 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	33	
	CC	Travaux Pratiques	180	33	
	CC	Ecrit et/ou Oral	120	34	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Python

Université de Bretagne Occidentale

SI décisionnel

Université de Bretagne Occidentale

IA et contrôle de gestion/audit

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 8 Mobiliser et produire des savoirs spécialisés en contexte professionnel

14 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Rapport écrit et soutenance orale	45	100	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Recherche appliquée au CGAO

Université de Bretagne Occidentale

Mémoire de recherche et soutenance

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 9 Communiquer en contexte professionnel

5 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral	15	12.5	
	CC	Ecrit - devoir surveillé	120	12.5	Test TOEIC obligatoire.
	CT	Rapport écrit et soutenance orale	45	75	

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	50% + 50%

Université de Bretagne Occidentale

Business English (+ TOEIC passage obligatoire)

Université de Bretagne Occidentale

Communication

Université de Bretagne Occidentale

Rapport d'activités

Université de Bretagne Occidentale

BLOC 10 Contribuer à la transformation en contexte professionnel

3 crédits ECTS

Modalités de contrôle des connaissances

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100	50% + 50%

Session 2 : Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit et/ou Oral	60	100	

Université de Bretagne Occidentale

Méthodes de gestion de projet SI

Université de Bretagne Occidentale

Cahier des charges