

## Master Contrôle de gestion et audit organisationnel

### Spécialisation Management du Système d'Information

#### Objectifs

Le master CGAO parcours MSI forme des professionnels dont la mission est d'accompagner les entreprises dans leur processus de transformation digitale.

En 2e année du master CGAO-MSI, la formation se spécialise à l'assistance à maîtrise d'ouvrage : gestion de projet agile, référentiel qualité (ITIL, COBIT, CMMI), schéma directeur, convergence des TI, notamment.

Le diplômé CGAO-MSI est apte à gérer des projets complexes, associant la stratégie, la structure et les processus internes propres aux métiers d'organisations privées ou publiques.

#### Conditions d'accès

**En master 1 :** être titulaire d'une formation type L3 Gestion, DCG, autres diplômes avec un volume d'enseignement significatif en gestion, finance, management.

**En master 2 :** M1 CGAO MSI et autres M1 essentiellement dans le domaine des sciences de gestion, avec un volume d'enseignement significatif en SI, gestion, management.

#### Poursuites d'études

Après le master 2 CGAO - MSI, l'insertion professionnelle est privilégiée, mais un projet tourné vers un doctorat est envisageable, au sein du Laboratoire de recherche LEGO (Laboratoire d'Économie et de Gestion de l'Ouest).

#### Insertion professionnelle

Le master CGAO-MSI forme des spécialistes des systèmes d'information dans les entreprises utilisatrices et les entreprises de services du numérique (ESN).

Les métiers envisageables sont les suivants, entre autres :

- Assistance à Maîtrise d'Ouvrage en Système d'Information
- Consultant en système d'information
- Consultant fonctionnel, Urbaniste du système d'information
- Responsable système d'information
- Chargé de clientèle SI/NTIC
- Consultant junior
- Chargé de mission décisionnel
- Chargé de la gestion de la relation clients
- Chef de projet

[Voir les enquêtes de l'Observatoire de l'UBO](#)

#### Infos pratiques

Institut d'Administration des Entreprises de Brest (IAE) à Brest

#### Contacts

Responsable pédagogique

BREST Philippe  
philippe.brest@univ-brest.fr  
Tel. 02 98 01 70 58

## Programme

### M1 CGAO / MSI

#### Bloc/UE1 Elaborer une vision stratégique

Management stratégique	24h
Gouvernance du système d'information	30h
Schéma directeur (jeu d'entreprise)	28h
Transformation digitale	10.5h
Approche système, transformation structure	7h

#### Bloc/UE2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

Analyses de données	24h
Contrôle de gestion	24h
Informatique	28h

#### Bloc/UE3 Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion

Projet de spécialité	
Intégration et tests	17.5h
Langage et modélisation des SI (UML)	17.5h

#### Bloc/UE4 Mettre en oeuvre des règles, des normes et des démarches qualité

Audit organisationnel	10h
Droit des SI	14h
Réseaux et sécurité physique des SI	14h
Méthodes de sécurité des SI	7h

#### Bloc/UE5 Développer une culture managériale et organisationnelle

GRH management d'équipe	22h
Les métiers du SI	7h
Conférences professionnelles	21h
Intelligence artificielle	7h

#### Bloc/UE6 Accompagner les comportements et postures au travail

Alternance (évaluation tuteur)

#### Bloc/UE7 S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques

ERP - concepts	12h
MS Dynamics 365 (1)	9h
Conception des bases de données	21h
Algorithmique et XML	14h

SI décisionnel 21h

#### Bloc/UE8 Communiquer en contexte professionnel

Anglais	36h
Communication	3.5h
Mémoire alternance	
Outils digitaux de communication managériale	7h

#### Bloc/UE9 Contribuer à la transformation en contexte professionnel

Conduite du changement 21h

### M2 CGAO / MSI

#### Bloc/UE1 Elaborer une vision stratégique

Gestion de production	14h
SCM Logistique	14h
Economie des TI	10.5h

#### Bloc/UE2 Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion

Ingénierie des processus	21h
Qualité de données	17.5h
Mobilité, techno et reconfig de l'organisation	14h
Gestion de la relation clients	14h

#### Bloc/UE3 Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion

Alignement stratégique	21h
Urbanisation du SI	21h
Architecture du SI	21h

#### Bloc/UE4 Mettre en oeuvre des règles, des normes et des démarches qualité

Audit du SI	21h
Normes du management du SI	21h

#### Bloc/UE5 Développer une culture managériale et organisationnelle

Balanced scorecard	21h
Méthode agile	28h

#### Bloc/UE6 Accompagner les comportements et postures au travail

Evaluation tuteur

**Bloc/UE7 S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques**

<b>Excel VBA</b>	28h
<b>SI décisionnel</b>	21h

**Bloc/UE8 Mobiliser et produire des savoirs spécialisés en contexte professionnel**

<b>Mindmapping</b>	10.5h
<b>Recherche appliquée au MSI</b>	28h
<b>Conférences professionnelles</b>	21h

**Bloc/UE9 Communiquer en contexte professionnel**

<b>Anglais des affaires</b>	18h
<b>Communication</b>	3.5h

**Bloc/UE10 Contribuer à la transformation en contexte professionnel**

<b>Méthodes de gestion de projet SI</b>	28h
<b>Cahier des charges</b>	17.5h

Dernière mise à jour le 23 février 2022

## Management stratégique

**2.5 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 6h

Cours Magistral : 18h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Gouvernance du système d'information

**3 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 18h

Travaux Dirigés : 12h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Schéma directeur (jeu d'entreprise)

**2.5 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 14h

Travaux Dirigés : 14h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral	15	100%	Chaque CC compte pour 50% de la note finale.

## Transformation digitale

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 10.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral - exposé	15	100%	

## Approche système, transformation structure

**1 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 3.5h

Travaux Dirigés : 3.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral - exposé	15	100%	



## Analyses de données

**2.5 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 12h

Travaux Dirigés : 12h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - rapport		100%	

## Contrôle de gestion

**2.5 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 12h

Travaux Dirigés : 12h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	

## Informatique

**3 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 28h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Pratique - examen en ligne	120	100%	Chaque CC compte pour 50% de la note finale.

## Projet de spécialité

1.5 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Rapport écrit et soutenance orale	30	100%	Rapport = 60% Soutenance = 40%

## Intégration et tests

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 7h

Cours Magistral : 10.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	

## Langage et modélisation des SI (UML)

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 10.5h

Cours Magistral : 7h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Audit organisationnel

**1.5 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 10h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Écrit - devoir surveillé	60	100%	

## Droit des SI

**1 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 7h

Travaux Dirigés : 7h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	



## Réseaux et sécurité physique des SI

**1 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 7h

Travaux Dirigés : 7h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100%	Ce rapport porte sur les deux modules "Réseaux et sécurité physique des SI" et "Méthodes de sécurité des SI".

## Méthodes de sécurité des SI

**1 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 7h

## GRH management d'équipe

**3 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 18h

Travaux Dirigés : 4h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	90	100%	

## Les métiers du SI

**1 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 3.5h

Cours Magistral : 3.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral - exposé	10	100%	

## Conférences professionnelles

# Intelligence artificielle

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 3.5h

Travaux Dirigés : 3.5h

## Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - devoir maison		100%	

## Alternance (évaluation tuteur)

2 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Autre nature		100%	Note évaluation tuteur entreprise (alternance).

## ERP - concepts

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 12h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	



## MS Dynamics 365 (1)

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

<b>Nature de l'enseignement</b>	<b>Modalité</b>	<b>Nature</b>	<b>Durée (min.)</b>	<b>Coefficient</b>	<b>Remarques</b>
	Autre modalité	Autre nature			Epreuve commune avec celle de "ERP - concepts".

## Conception des bases de données

### 1 crédits ECTS

Volume horaire

Travaux Dirigés : 14h

Cours Magistral : 7h

### Modalités de contrôle des connaissances

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Dossier		50%	
	CC	Oral	20	50%	

## Algorithmique et XML

**1 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 10.5h

Cours Magistral : 3.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	

## SI décisionnel

### 2 crédits ECTS

Volume horaire

Cours Magistral : 3.5h

Travaux Dirigés : 17.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

# Anglais

**4 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 36h

## Modalités de contrôle des connaissances

---

### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit et/ou Oral	15	100%	Chaque CC compte pour 50% de la note finale.

## Communication

# Mémoire alternance

10 crédits ECTS

## Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Rapport écrit et soutenance orale	30	100%	Rapport = 70% Soutenance = 30%



Université de Bretagne Occidentale

## Outils digitaux de communication managériale



## Conduite du changement

**3 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 10.5h

Travaux Dirigés : 10.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral - exposé	15	50%	
	CC	Ecrit - rapport		50%	

## Gestion de production

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 14h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## SCM Logistique

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 14h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Economie des TI

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 10.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

**Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances**

<b>Nature de l'enseignement</b>	<b>Modalité</b>	<b>Nature</b>	<b>Durée (min.)</b>	<b>Coefficient</b>	<b>Remarques</b>
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

# Ingénierie des processus

**3 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 21h

## Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Qualité de données

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 7h

Cours Magistral : 10.5h

## Modalités de contrôle des connaissances

### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Mobilité, techno et reconfig de l'organisation

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 14h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100%	

## Gestion de la relation clients

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 14h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	



## Alignement stratégique

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 7h

Cours Magistral : 14h

## Modalités de contrôle des connaissances

---

### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Urbanisation du SI

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 14h

Travaux Dirigés : 7h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Architecture du SI

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 14h

Travaux Dirigés : 7h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - devoir surveillé	60	100%	

## Audit du SI

**2.5 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 21h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral - exposé	15	100%	

## Normes du management du SI

### 2 crédits ECTS

Volume horaire

Travaux Dirigés : 7h

Cours Magistral : 14h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Balanced scorecard

**3 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 7h

Travaux Dirigés : 14h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100%	

## Méthode agile

**2.5 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 7h

Travaux Dirigés : 21h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Dossier		100%	

## Evaluation tuteur

2 crédits ECTS

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Autre nature			Note évaluation tuteur entreprise (alternance).



## Excel VBA

**2.5 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 28h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Pratique - examen en ligne	60	100%	Chaque CC compte pour 50% de la note finale.

## SI décisionnel

**2.5 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 3.5h

Travaux Dirigés : 17.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - devoir surveillé	120	100%	

## Mindmapping

## Recherche appliquée au MSI

**12 crédits ECTS**

Volume horaire

Cours Magistral : 21h

Travaux Dirigés : 7h

### Modalités de contrôle des connaissances

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - mémoire		60%	
	CT	Oral - soutenance	45	40%	

## Conférences professionnelles

## Anglais des affaires

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 18h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Oral	15	100%	Chaque CC compte pour 50% de la note finale.

## Communication

**3 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 3.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CT	Ecrit - rapport		100%	

## Méthodes de gestion de projet SI

### 3 crédits ECTS

Volume horaire

Cours Magistral : 21h

Travaux Dirigés : 7h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100%	



## Cahier des charges

**2 crédits ECTS**

Volume horaire

Travaux Dirigés : 7h

Cours Magistral : 10.5h

### Modalités de contrôle des connaissances

---

#### Session 1 ou session unique - Contrôle de connaissances

Nature de l'enseignement	Modalité	Nature	Durée (min.)	Coefficient	Remarques
	CC	Ecrit - rapport		100%	